

國立空中大學花蓮中心 110 學年度下學期
軍中專班 A、A2：「家族企業管理」期中報告題目

命題教師：李怡佩 老師

※注意：報告請以「手寫」方式完成，非手寫報告一律扣 30 分

問答題

- 一、 家族企業的定義（判定條件）有哪七項？(CH1) 14%
- 二、 (1)從產權理論角度說明家族企業為何會存在？(2)從激勵理論角度說明家族企業為何不需設計激勵機制就能讓成員為公司奮鬥？(3)從組織理論角度說明家族企業為何能成為組織效能極高的組織？(CH2) 15%
- 三、 Porter 所提出的一般性策略包含低成本領導策略、差異化策略以及集中化策略，請說明這三項策略？(CH3) 15%
- 四、 家族企業領導者外聘專業人士組成高階管理團隊對家族企業有何好處（不能只寫標題）？(CH4) 12%
- 五、 請說明家族企業進行變革時，有哪三個主要阻力以及這三個阻力各自的解決之道為何？(CH4) 15%
- 六、 常用的投資計畫評估方法中，(1)何謂淨現值法？運用此方法時投資計畫接受與否的決策法則為何？(2)何謂內部報酬率法？運用此方法時投資計畫接受與否的決策法則為何？(CH5) 14%
- 七、 請說明何謂(1)積極型的營運資金融資策略？(2)中庸型的營運資金融資策略？(3)保守型的營運資金融資策略？(CH5) 15%